



## Обеспечение безопасности на строительных площадках «ЮИТ»

Андрей Пимахин

ЮИТ Санкт-Петербург

ДОМА, ПРОДУМАННЫЕ СЕРДЦЕМ

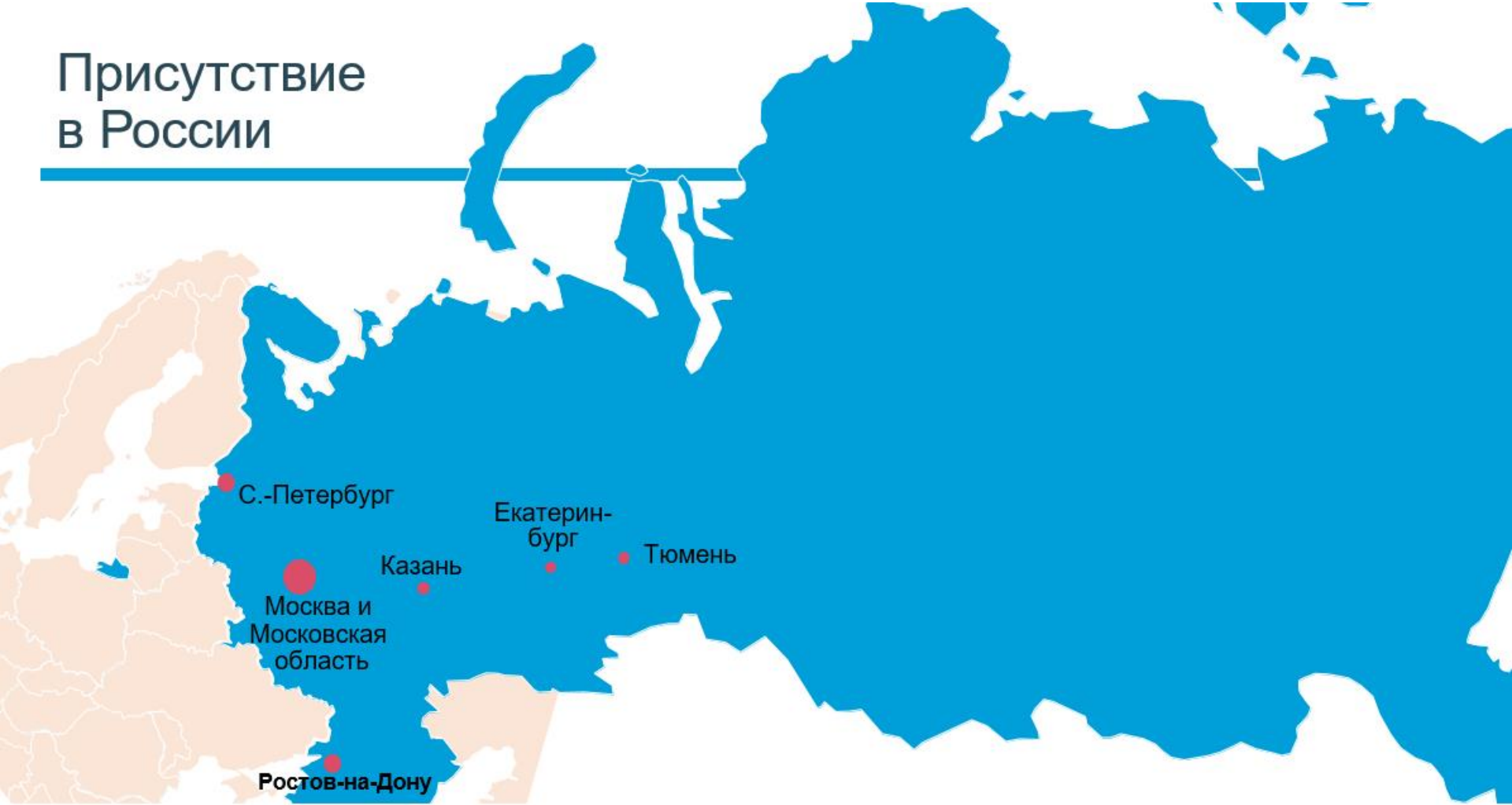


yit.ru

# Информация о компании

- «Жилищное строительство» – основное направление деятельности ЮИТ в России
- ЮИТ – самый крупный западный девелопер в России
- ЮИТ вошел в пятерку крупнейших финских инвесторов в России по итогам 2017г
- 1300 сотрудников работает в России

# Присутствие в России



С.-Петербург

Екатеринбург

Тюмень

Казань

Москва и  
Московская  
область

Ростов-на-Дону



Московская  
область



С.-Петербург



Москва



Екатеринбург



Ростов-на-Дону



Казань



Тюмень

# Система охраны труда на строительных площадках ЮИТ

## Исправный инструмент, оборудование, качественные средства коллективной и индивидуальной защиты

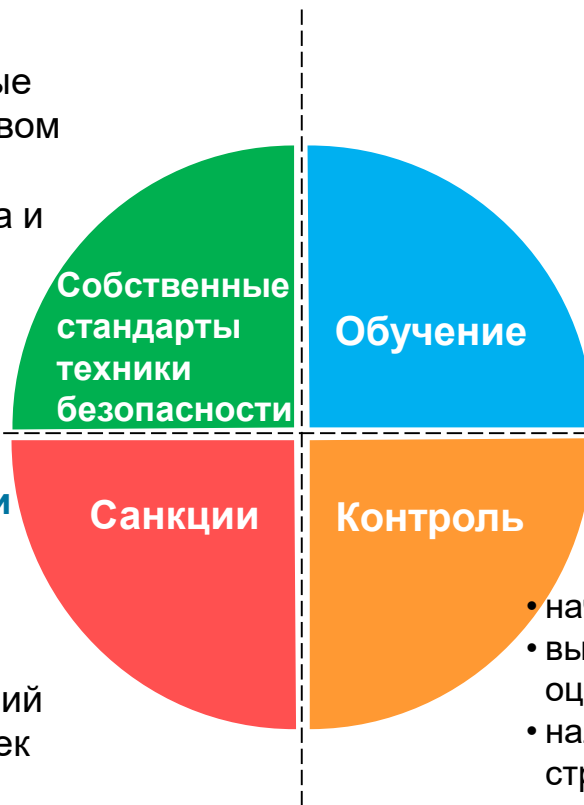
- требования к экипировке, которые строже предписанных государством
- использование только профессионального инструмента и оборудования
- высокий уровень защиты от падения
- контроль на алкоголь

## Правила техники безопасности обязательны для всех

- требования по ОТ в договорах подряда
- штрафы за нарушения требований
- система желтых-красных карточек за нарушения по ОТ: предупреждение -> при повторном нарушении удаление

## Мышление «ноль несчастных случаев»

- Политика по охране труда
- системное обучение по технике безопасности и охране труда
- качественное обучение сотрудников ЮИТ в аккредитованных организациях
- вводный инструктаж и ознакомление 100% подрядчиков и субподрядчиков с требованиями ЮИТ по ОТ



## Приоритет вопросов обеспечения безопасности труда

- начало совещаний с вопросов охраны труда
- выезд к потенциальным подрядчикам для их оценки до тендера
- наличие инженеров по ОТ ЮИТ на строительных площадках
- наличие инженеров по ОТ у подрядчиков для работ высокого риска (возведение каркаса, фасадные, кровельные и т.п.)
- «линейка готовности» подрядчиков
- жесткий контроль за соблюдением требований безопасности на строительной площадке

# Лидерство

- Разработана стратегия управления бизнесом, включающая вопросы безопасности, политика компании по ОТ
- Топ-менеджеры ежемесячно посещают стройплощадки с заполнением бланка отчета (поведенческие аудиты)
- Участие работников в управлении безопасностью труда через обратную связь, опросы, беседы, конкурсы мастерства, внутреннюю социальную сеть Yammer и Интранет
- Расследование микротравм и почти-инцидентов (Near-miss). Предупреждающие и корректирующие действия доводятся до каждого сотрудника компании через информационные доски на стройплощадках. Ведется статистика и определение коэффициента частоты травматизма.

# Социальная ответственность

- В половине российских подразделений ЮИТ является только Заказчиком, в половине – Заказчиком-генподрядчиком
- Несмотря на разграничение ответственности по акту-допуску ЮИТ берет на себя добровольную ответственность за все происходящее на стройплощадке
- Контроль за работниками подрядных компаний как за своими собственными
- Внимание безопасности прилегающих территорий в населенной зоне (защитные галереи, навесы, экраны...)

# Процесс работы с подрядчиками

## 1. До тендера

- Он-лайн анкета для претендентов с вопросами по ОТ на сайте ЮИТ
- Информирование претендентов о требованиях ЮИТ по ОТ

## 2. Во время тендера

- Акцентирование внимания претендентов на требованиях ЮИТ по ОТ
- Посещение стройплощадок претендентов для оценки их методов работы

## 3. После выбора подрядчика

- Стартовое совещание с подрядчиком на объекте
- Обсуждение выявленных «слабых мест» подрядчика при посещении его объекта на предыдущем шаге
- Более детальное обсуждение требований ЮИТ по ОТ
- Показ рекомендуемых к использованию на объектах ЮИТ образцов СИЗ, оборудования, инструмента

## 4. Во время работы

- Вводный инструктаж-семинар со 100% персонала подрядчиков и субподрядчиков по доведению требований ЮИТ по ОТ
- «Линейка готовности» подрядчика с первого дня работы (СИЗ, оборудование, инструмент и пр.)
- Проверка первого рабочего места на соблюдение требований по ОТ
- Непрерывный контроль
- Наблюдения на стройплощадке
- Санкции за нарушения

## 5. По окончании работы

- Оценка подрядчика по критериям, в т.ч. по ОТ
- Принятие решения о допуске подрядчика к дальнейшим конкурсам
- Перечень надежных подрядчиков, в том числе по ОТ

# Обучение работников

## Цель обучения:

- формирование мышления «ноль несчастных случаев»
- исключение происшествий на стройплощадке
- сознательное соблюдение требований техники безопасности
- планирование работы с учетом рисков и возможных угроз
- забота об окружающих и их безопасности



## До начала производства работ

- «Регламент входа на строительную площадку»
- Ознакомительный семинар с демонстрацией обучающих фильмов
- Ознакомление с требованиями по обязательному применению средств индивидуальной защиты при работе на строительной площадке и использовании оборудования
- Информирование о штрафных санкциях

## В процессе производства СМР

- Проведение утренних 15-минуток
- Подписание меморандума о безопасной работе 2 раза в год рабочими строительных площадок
- Контроль качества средств защиты от падения
- Обучение в аккредитованных организациях по производству работ на высоте, промышленной безопасности, специальным работам

## В экстренных случаях

- Повторное обучение технике безопасности
- Предупреждение об удалении со строительной площадки (система «желтых и красных карточек»)
- При повторяющихся нарушениях – удаление со строительной площадки ЮИТ



# Обучение работников



## Альбом типовых решений по охране труда



<p><b>ЛЕСА</b></p> <p><b>Фасадные леса</b></p> <p><b>Лестницы</b></p> <p><b>Стремянки</b></p> <p><b>Подмости</b></p> <p><b>Вышки-туры</b></p> <p><b>Тип «козлы»</b></p> <p><b>Монтаж (сборка) фасадных лесов должен осуществляться в соответствии с требованиями Паспорта-завода изготовителя. Проект производства работ по монтажу лесов должен учитывать сложность проекта и архитектурные решения строящегося здания.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Средства подмывания, должны иметь ровные рабочие настилы по ширине не менее 0,3м с зазором не более 5мм, а при расположении настилов на высоте более 1,8м - ограждения и бортовые элементы. Высота ограждения должна быть не менее 1,1м, бортового элемента - не менее 0,15м, расстояние между горизонтальными элементами ограждения - не более 0,5м.</li> <li>- Средства подмывания (подмости, строительные леса, рабочие «козлы») должны иметь лестницы, обеспечивающие безопасный подъем на них.</li> <li>- Леса, вышки должны быть окрашены, без ржавчины, иметь табличку с указанием порядка, грузоподъемности лесов, даты проверки их исправности. Приемка в эксплуатацию оформляется актом приемки.</li> <li>- Используемые отдельно стоящие леса и вышки по высоте не должны превышать более чем в 3 раза ширину основания верхнего уровня рабочей платформы, леса не будут приводиться к инвентарной конструкции. Запрещено использование отдельно стоящих подместей и вышек по высоте превышающих в 3,5 раза ширину основания внутри помещения (в 3 раза вне помещения).</li> <li>- Колеса во время использования вышек-тур должны быть заблокированы (загормозены), опираясь на выступы в рабочем положении.</li> <li>- Перемещение вышки с людьми на ней запрещено.</li> <li>- Переход по строительным конструкциям или находящимся на них лестницам, трапам, мостикам, а также пребывание на них работников разрешается при условии завершения конструкций в соответствии с проектом. Нисхождение работников на элементах строительных и других конструкций, удерживаемых краем, не допускается.</li> <li>- Запрещается использование и изготовление самодельных конструкций лесов и подместей. До начала работ необходимо согласование с представителем Заказчика подместей и лесов, применяемых в работе.</li> </ul>	  <p><b>Инвентарные подмости</b></p> 	  <p><b>Запрещены самодельные средства для подъема</b></p>  <p><b>Небезопасный подъем</b></p>	<p>ГОСТ 24258-88 «Средства подмывания. Общие технические условия»</p> <p>ГОСТ 27321-87 «Леса приставные строительные»</p> <p>Приказ Министрства труда от 28.03.2014г. №155н «Правила по охране труда при работе на высоте»;</p> <p>ГОСТ 26887-86 «Паошадки и лестницы для строительномонтажных работ. Общие технические условия»</p>
--	--	---	---	--

# Наглядная агитация, мотивация



**YIT** Подумай! Проверь!

**Защитная каска с ремешком**  
ГОСТ Р EN 397-2012  
Российские стандарты EN 397  
хлопчатобумажная

**Удостоверение личности**  
ID card  
пластиковый

**Защитная одежда**  
ГОСТ Р 12.4.281-2014 (EN 471-94)  
Российские стандарты EN 471  
хлопчатобумажная

**Защитная обувь**  
ГОСТ Р EN ISO 20345-2011  
Safety footwear  
хлопчатобумажная

**Противоударные наушники**  
1) ГОСТ Р 12.4.210-99 (EN 352-3-96)  
2) ГОСТ Р 12.4.275-2014 (EN 13818-1:2003)  
Неиспользуемые EN 352  
хлопчатобумажные

**Защитные очки/защитный щиток**  
ГОСТ Р 12.4.230.1-2007 (EN 166-2002)  
Стеклопластик EN 166  
хлопчатобумажная хлопчатобумажная

**Защитные перчатки**  
ГОСТ Р EN 388-2012  
Safety gloves EN 388  
Защитные перчатки

[yit.ru](http://yit.ru)

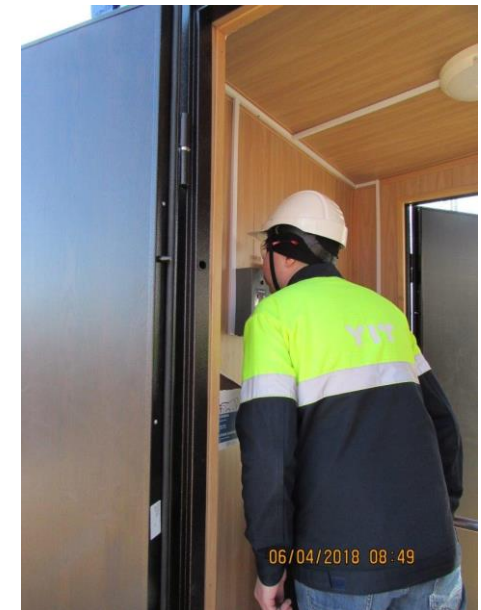
Не потеряйте их из виду

Защитите глаза на работе

**БЕЗОПАСНОСТЬ** ЮИТ ДОМ

# Территория для безопасного производства работ

- Два вида доступа по пропускам – в бытовом городке и на стройплощадку
- Идентификация людей по ФИО и компании (бейджи) на спецодежде; название/логотип компании на спецодежде
- 100% проверка на алкоголь. Алкотестер, совмещенный со СКУД
- Ограничение доступа на этажи строящегося здания, если там не ведутся работы. Выдача ключей от замков под роспись.

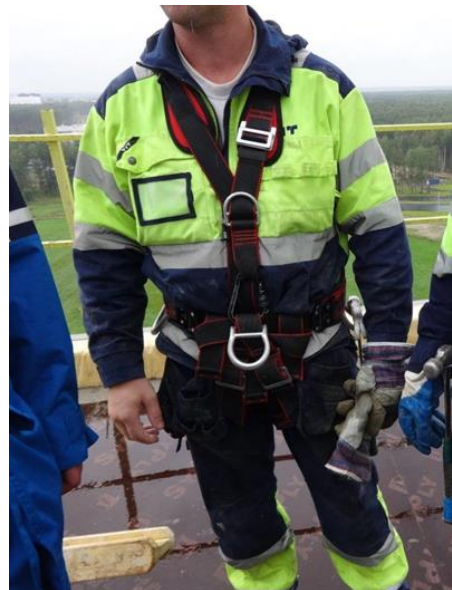


# Территория для безопасного производства работ

- Использование только инвентарных лесов и подмостей промышленного изготовления с гарантированной рабочей безопасностью
- Разграничение движения транспорта и пешеходов



- Высокий уровень защиты от падения:
  - первоочередное устройство защитных ограждений;
  - использование страховочных привязей и инерционных катушек втягивающего типа в местах, где нет возможности установки защитного ограждения



# Благоприятные условия для технологических процессов

- Использование только профессионального инструмента и оборудования
- Применение грузопассажирских подъемников типа «Алимак»
- Соблюдение чистоты и порядка на строительных площадках – ежедневный сбор мусора в течение и по окончании рабочей смены
- Легкосъемное ограждение лифтовых шахт – не мешает отделочникам и монтажным работам



# Контроль

## Ежедневно

- Начальник строительства объекта
- Линейные ИТР ЮИТ
- Инженер по охране труда

## Еженедельно

- Директора по строительству

## Ежемесячно

- Генеральный директор и его подчиненные-директора с заполнением бланка обхода

## Внезапно

- Аудит представителями концерна ЮИТ по вопросам ОТ



Желтые карточки		
№	Нарушения	Последствия
1	Неудовлетворительный контроль и организация безопасного проведения работ	<p><u>Для сотрудников ЮИТ:</u></p> <p>1-я карта: беседа с руководителем и запись в журнале/протоколе + объяснительная</p> <p>2-я карта: замечание + лишение премии</p> <p>3-я карта: выговор + возможность увольнения</p> <p><u>Для подрядчиков:</u></p> <p>1-я карта: предупреждение + возможность удаления до конца дня</p> <p>2-я карта: удаление до конца дня</p> <p>3-я карта: закрытие доступа на объекты ЮИТ на 6 месяцев</p>
2	Неиспользование СИЗ (спецодежда, спецобувь, каска, сигнальный жилет, очки, респиратор, страховочная привязь, перчатки, наушники и пр.)	
3	Работа неисправным электроинструментом или электроинструментом без защитных приспособлений	
4	Перепады по высоте свыше 1,8 метра не ограждены	
5	Рабочий, выполняющий электрогазосварочные работы, не имеет при себе удостоверения сварщика, удостоверения о прохождении пожарно-технического минимума, огнетушителя	
6	Работающий в электроустановках, с пороховым и пневмоинструментом не квалифицирован и не имеет при себе соответствующего удостоверения	
7	Рабочий, выполняющий такелажные работы, не квалифицирован и не имеет при себе удостоверения стропальщика	

Красные карточки		
№	Нарушения	Последствия
1	Нахождение в нетрезвом состоянии или состоянии наркотического опьянения на территории строительной площадки, а также пронос и употребление алкогольных напитков или наркотических веществ	<p><u>Для сотрудников ЮИТ:</u></p> <p>1-я карта: выговор + лишение премии</p> <p>2-я карта: как за 1-ю карту + возможность увольнения</p> <p><u>Для подрядчиков:</u></p> <p>1-я карта: закрытие доступа на объекты ЮИТ на 6 месяцев</p> <p>2-я карта: постоянное закрытие доступа на объекты ЮИТ</p>
2	Нарушение правил работ на высоте (возможность падения с высоты более 3 м)	
3	Нанесение физических травм	
4	Небезопасное проведение огневых работ, способное привести к возгоранию на объекте	

# Оценка рисков и их предотвращение

Методика Элмери

## WS-барометр – уникальный инструмент ЮИТ для управления рисками на строительной площадке

- Отметка о каждом объекте, влияющем на безопасность труда
- Оценка каждого параметра:

**Правильно** – при выполнении требований по безопасности

**Неправильно** – при нарушении трудовой практики

### Формула для расчета уровня безопасности:

Отметки «правильно» (шт.)

Отметки «правильно» + «неправильно» (шт.)  $\times 100$

- Хороший индикатор уровня техники безопасности
- Простой метод замера
- Результаты попадают в сводный отчет по концерну
  - На основании результатов выполняются корректирующие мероприятия
  - Выявляются позитивные практики
  - Немедленно реагируем на серьезные риски в проведении работ и такие работы приостанавливаются

YIT		"ICS"	ЮИТ		
ОБЪЕКТ:		№ работы:	ДАТА: ____ / ____ / 2012		
		ПРАВИЛЬНО	ВСЕГО НЕПРАВИЛЬНО	ВСЕГО	%
3 верник	Точки замеров				
	1 Процесс работы				
1	ПРОЦЕСС РАБОТЫ *Использование средствами индивидуальной защиты *Оценка степени риска				
3 верник	2 Предохранение от падения				
	2 ПРЕДОХРАНЕНИЕ ОТ ПАДАНИЯ *Свободные края площадок *Свободные края лестниц *Защитные крышки проемов *Проемы, большие, чем размер ноги				
3 верник	3 Порядок и уборка мусора				
	3 ПОРЯДОК И УБОРКА МУСОРА *Порядок на рабочих местах *Чистота, порядок и незагроможденность проходов *Помещения для персонала *Контейнеры для отходов *Порядок на стационарных лесах и подмостях				
	4 ЛЕСА, ПЕРЕХОДНЫЕ МОСТИКИ, СТРЕМЯНКИ *Средства подмащивания *Переходные мостики *Шапки строительные (передвижные) *Рабочие площадки стационарные лестницы и лестницы для доступа				
	5 МАШИНЫ И ПРИСПОСОБЛЕНИЯ *Строительные пилы, станки напольные, газовая арочное оборудование, конструкции для хранения сборных панелей, бетонные буферы, подъемники для персонала, подвешенный подвешенный край, грузоподъемные приспособления, бетононасос, грузозащиты				
	6 ЭЛЕКТРИЧЕСТВО И ОСВЕЩЕНИЕ *Освещение рабочих мест *Общее освещение проходов *Временные электросети: В А и более *Электрические кабели, удлинитель				
		Правильно, Итого:	Не правильно, Итого:	WS ИТОГО %	
		*WS* БАРОМЕТР % = $\frac{П}{П + НП} \times 100$			
		проверяющий:	руководитель объекта:		
ОБЪЕКТ:		ДАТА: ____ / ____ / 2012			

ОБЪЕКТ:

№ работы:

ДАТА: / / 2012

Точки замеров	ПРАВИЛЬНО	ВСЕГО НЕПРАВИЛЬНО	ВСЕГО	%
3 верхних 1 Процесс работы				
1 ПРОЦЕСС РАБОТЫ *Пользование средствами индивидуальной защиты *Оценка степени риска				
3 верхних 2 Предохранение от падения				
2 ПРЕДОХРАНЕНИЕ ОТ ПАДЕНИЯ *Свободные края площадок *Свободные края лестниц *Защитные крышки проемов *Проемы, большие, чем размер ноги				
3 верхних 3 Порядок и уборка мусора				
3 ПОРЯДОК И УБОРКА МУСОРА *Порядок на рабочих местах *Чистота, порядок и незагроможденность проходов *Помещения для персонала *Контейнеры для отходов *Порядок на стационарных лесах и подмостях				
4 ЛЕСА, ПЕРЕХОДНЫЕ МОСТИКИ, СТРЕМЯНКИ *Средства подмащивания *Переходные мостики *Вышки строительные (передвижные) *Рабочие площадки стационарные лестницы и лестницы для доступа				
5 МАШИНЫ И ПРИСПОСОБЛЕНИЯ *Строительные пилы, станки напольные, газосварочное оборудование, конструкции для хранения сборных панелей, бетонные буферы, подъемники для персонала, подвижной подъемный кран, грузоподъемные приспособления, бетононасос, грузозахваты				
6 ЭЛЕКТРИЧЕСТВО И ОСВЕЩЕНИЕ *Освещение рабочих мест *Общее освещение проходов *Временные электрощиты 10 А и более *Электрические кабели, удлинители				

Правильно, Итого:

Неправильно, Итого:

WS ИТОГО %




"WS" БАРОМЕТР % =  $\frac{П}{П + НП} \times 100$   
 YIT | 16 | YIT

проверяющий:

руководитель объекта:

в ходе обхода, устранены и устранение заверено подписью.

номер пункта, имеющего недостаток, а на обратной стороне

ПРАВИЛЬНО	ВСЕГО	НЕПРАВИЛЬНО	ВСЕГО	ИСПРАВИТЬ
III III III III III III III III III III	48	III	3	94,1

Общий целевой уровень 96%





# Информация по ОТ на стройплощадке



Спасибо за внимание